

PRZEGLĄD PLANOWANYCH ŚRODKÓW RESTRUKTURYZACYJNYCH

W toku postępowania restrukturyzacyjnego, Fast Finance S.A. („Spółka”) będzie wdrażała przewidziane poniżej środki restrukturyzacyjne w postaci:

- A) dalsza redukcja kosztów operacyjnych;
- B) skoncentrowanie się na rentownych segmentach działalności; zmniejszenie udziału serwisowania wierzytelności i zwiększenie udziału w przychodach ze spraw kupionych.
- C) automatyzacja i optymalizacja procesów;
- D) pozyskanie inwestora / pozyskanie dodatkowego kapitału umożliwiającego nabycie nowych pakietów wierzytelności

A) Dalsza redukcja kosztów operacyjnych

Spółka od sierpnia 2025 roku wdrożyła plan redukcji kosztów przy jednoczesnym zachowaniu przychodów spółki:

- docelowo planowa redukcja zatrudnienia – 50% w stosunku do roku 2024,
- redukcja powierzchni najmu i zmniejszenie kosztów o 30%,
- zmniejszenie kosztów wsparcia informatycznego – 50% w stosunku do roku 2024,

B) skoncentrowanie się na rentownych segmentach działalności; zmniejszenie udziału serwisowania wierzytelności i zwiększenie udziału w przychodach ze spraw kupionych;

Powrót do modelu zakupu portfeli wierzytelności i obsługi na własny rachunek. Model ten w przypadku Spółki charakteryzuje się wyższą rentownością niż serwisowanie spraw dla podmiotów trzecich, zdejmując też porządku spory z obsługiwanymi tak właścicielami portfeli (co nie znaczy, że spółka wyklucza tego rodzaju zakres działalności, ale musi go ważyć względem rentowności i wydolności obsługi własnych portfeli).

C) automatyzacja i optymalizacja procesów

- implementacja nowego systemu IT pozwoli na automatyzację i optymalizację strategii odzyskiwania należności,
- implementacja nowego systemu *call center* pozwoli na większą efektywność operacyjną,
- nowy system IT oraz *call center* umożliwi automatyczne sporządzanie raportów efektywności realizowanych działań przez pracowników,
- szkolenia wewnętrzne zespołu pracowników w celu ich uniwersalności co do możliwości prowadzenia całego procesu odzyskiwania należności i odchodzenie od modelu podziału zespołu na działy zajmujące się poszczególnymi etapami procesu windykacyjnego.

D) pozyskanie inwestora / pozyskanie dodatkowego kapitału umożliwiającego nabycie nowych pakietów wierzytelności

Najistotniejszym środkiem restrukturyzacyjnym będzie pozyskanie kapitału na zakup nowych portfeli wierzytelności oraz pokrycie bieżących zobowiązań Spółki do dnia otwarcia postępowania restrukturyzacyjnego:

- od podmiotów, które stały się akcjonariuszami Spółki po dniu nie zawarcia układu z wierzycielami w miesiącu lutym 2025 r. (w podejściu w trybie PZU),
- od podmiotów, które Spółka pozyska jako nowych akcjonariuszy.

**WSTĘPNY HARMONOGRAM WDROŻENIA ŚRODKÓW RESTRUKTURYZACYJNYCH
ORAZ OSTATECZNY TERMIN WDROŻENIA PLANU RESTRUKTURYZACYJNEGO**

Lp.	Środki restrukturyzacyjne	Termin wdrożenia
1.	dalsza redukcja kosztów operacyjnych	do 31 stycznia 2026
2.	skoncentrowanie się na rentownych segmentach działalności	do 31 stycznia 2026
3.	zmniejszenie udziału serwisowania wierzytelności i zwiększenie udziału w przychodach ze spraw kupionych	Stopniowo, w miarę nabywania nowych pakietów wierzytelności – do 30 czerwca 2026
4.	automatyzacja i optymalizacja procesów	do 31 stycznia 2026
5.	pozyskanie inwestora / pozyskanie dodatkowego kapitału umożliwiającego nabycie nowych pakietów wierzytelności	- do 31 marca 2026, - w zakresie kapitału na nabywanie nowych pakietów wierzytelności – w miarę przedstawiania pakietów wierzytelności do analizy podmiotowi finansującemu